



# EL RÁNKING

**1** El banco combina la retribución más competitiva de las empresas participantes (junto a la aseguradora Crédito y Caución) con uno de los mejores ambientes de trabajo. Todo un lujo para el sector financiero.

Talento: 200 Retribución y compensación: 195 Ambiente: 195 RSC: 50 Formación: 210 Valoración empleados: 70 **TOTAL 920**

**2** La única empresa que lleva tres años consecutivos entre las tres primeras del ranking. Han demostrado que su cuidado a la plantilla está a prueba de crisis.

Talento: 215 Retribución y compensación: 185 Ambiente: 208 RSC: 48 Formación: 195 Valoración empleados: 68 **TOTAL 919**

**3** A la teleco le está yendo muy bien. ¿Causa o consecuencia de que trate con mimo a su gente? Es la operadora que mejor le va de entre las grandes, y también la que más cuida a su gente.

Talento: 185 Retribución y compensación: 175 Ambiente: 190 RSC: 50 Formación: 215 Valoración empleados: 66 **TOTAL 881**

**4** La coreana, que acaba de estrenar sede madrileña (con castillo hinchable incluido en verano), repite año en el top ten (fue 10ª en 2010) y se consolida a la cabeza de las tecnológicas en gestión de RRHH.

Talento: 195 Retribución y compensación: 175 Ambiente: 185 RSC: 45 Formación: 195 Valoración empleados: 65 **TOTAL 860**

**5** Viene del puesto 23 del año pasado, así que la consultora es una de las revelaciones del año, además de la primera de su sector. Destaca su fuerte apuesta por la formación.

Talento: 160 Retribución y compensación: 180 Ambiente: 190 RSC: 45 Formación: 215 Valoración empleados: 63 **TOTAL 853**

**11** La consultora ha reducido los viajes y fomentado las videoconferencias, pero no ha ajustado los salarios de la plantilla. Es más, ha incrementado la inversión en su formación y desarrollo.

Talento: 200 Retribución y compensación: 155 Ambiente: 165 RSC: 47,5 Formación: 205 Valoración empleados: 60 **TOTAL 832,5**

**12** Avanza desde el puesto 34 en 2010. La empresa de bebidas planea completar su flexibilidad de horario y facilidades de teletrabajo con la posibilidad de una jornada de cuatro días por semana.

Talento: 220 Retribución y compensación: 145 Ambiente: 190 RSC: 30 Formación: 185 Valoración empleados: 61 **TOTAL 831**

**13** El banco español, que acumula premios en materia de innovación en Recursos Humanos, es un referente en gestión del talento. Lleva ocho años consecutivos en el grupo de cabeza del ranking.

Talento: 205 Retribución y compensación: 185 Ambiente: 145 RSC: 45 Formación: 185 Valoración empleados: 65 **TOTAL 830**

**14** Ascende desde el puesto 28 en el que estuvo el año pasado. Este año ha destacado su fuerte apuesta por la tecnología 2.0 en su gestión y captación del talento.

Talento: 170 Retribución y compensación: 190 Ambiente: 170 RSC: 50 Formación: 180 Valoración empleados: 69 **TOTAL 829**

**15** No sólo se preocupa la aseguradora por la gestión de talento, también por su *relax*. Los viernes de verano, organiza la Terraza Groupama en la sede central para compartir momentos de ocio.

Talento: 185 Retribución y compensación: 175 Ambiente: 170 RSC: 45 Formación: 200 Valoración empleados: 52 **TOTAL 827**

Nº EMPRESA	TALENTO (230)	RETRIBUCIÓN Y COMPENSACIÓN (210)	AMBIENTE (215)	RSC (50)	FORMACIÓN (220)	VALORACIÓN EMPLEADOS (70)	TOTAL
21 Pepsi Cola	170	125	195	45	200	64	<b>799</b>
22 Cuatrecasas Abog.	170	165	165	45	190	63,5	<b>798,5</b>
23 Inditex	180	165	170	40	180	63	<b>798</b>
24 EADS	180	160	145	45	200	67	<b>797</b>
25 Marsh España	180	160	155	45	190	66	<b>796</b>
26 PwC	165	130	185	45	205	63	<b>793</b>
27 KPMG	190	160	173	30	185	47	<b>785</b>
28 Garrigues Ab. y As. Tr.	145	170	168	40	195	66,5	<b>784,5</b>
28 Zurich	180	140	177	40	190	60	<b>784,5</b>
30 Microsoft	190	170	160	45	150	67	<b>782</b>
31 Kraft	190	130	170	40	190	60	<b>780</b>
32 Philips Ibérica	160	180	170	25	180	63	<b>778</b>
33 BT	185	155	145	40	195	57	<b>777</b>
33 Cisco Systems	175	155	140	35	205	67	<b>777</b>
35 Liberty Seguros	160	145	165	45	195	66	<b>776</b>
36 Capgemini	210	130	145	30	210	50	<b>775</b>
37 Enagás	155	165	155	30	210	56	<b>771</b>
38 Alcatel Lucent	160	160	145	50	200	55	<b>770</b>

Nº EMPRESA	TALENTO (230)	RETRIBUCIÓN Y COMPENSACIÓN (210)	AMBIENTE (215)	RSC (50)	FORMACIÓN (220)	VALORACIÓN EMPLEADOS (70)	TOTAL
39 Gas Natural Fenosa	175	170	148	40	175	61	<b>769</b>
40 Cirsa	170	130	165	45	190	64	<b>764</b>
41 Indra	170	140	145	50	190	66	<b>761</b>
42 Niscayah	180	155	155	50	175	45	<b>760</b>
43 Ericsson España	170	130	150	45	200	64	<b>759</b>
43 Nutreco España	145	170	155	50	185	54	<b>759</b>
45 Repsol YPF	120	160	170	50	195	62	<b>757</b>
46 Red Eléctrica Corp.	180	155	120	48	190	62	<b>755</b>
46 SAP	175	165	160	40	165	50	<b>755</b>
48 Avande Spain	185	165	150	15	180	59	<b>754</b>
49 Hecesa	185	130	170	50	160	58	<b>753</b>
50 Diageo	180	150	180	50	125	65,5	<b>750,5</b>
52 EMC C.S. Spain S.A.U.	175	160	145	40	160	70	<b>750</b>
52 ING Direct	180	130	155	40	180	65	<b>750</b>
53 Mutua Madrileña	165	180	142	50	150	62	<b>749</b>
54 Ceva Logistics	190	140	160	45	160	53	<b>748</b>
55 Loewe	140	175	155	25	185	67	<b>747</b>
55 Merck	165	160	165	40	165	52	<b>747</b>

**6** La empresa de gran consumo especialista en higiene personal repite año en el *top ten* (fue séptima en 2010). Sus fuertes: la gestión del talento y la inversión en formación y desarrollo.

Talento: 195 Retribución y compensación: 170 Ambiente: 170 RSC: 45 Formación: 215 Valoración empleados: 56 **TOTAL 851**

**7** Con la conciliación como una de las prioridades, los empleados de la Ciudad Financiera del Santander gozan en sus instalaciones de desde guardería hasta clases de pilates.

Talento: 175 Retribución y compensación: 145 Ambiente: 205 RSC: 45 Formación: 210 Valoración empleados: 68 **TOTAL 848**

**8** La nueva sede de Coca-Cola España cuenta con la certificación medioambiental Leed Oro. Fue el primer edificio corporativo en recibir esta distinción medioambiental.

Talento: 210 Retribución y compensación: 135 Ambiente: 170 RSC: 45 Formación: 220 Valoración empleados: 62 **TOTAL 842**

**9** La fidelidad tiene premio en la aseguradora, que asciende a ocho puestos desde 2010. La compañía regala a los empleados que cumplen 25 y 40 años en la empresa un valioso reloj.

Talento: 165 Retribución y compensación: 195 Ambiente: 160 RSC: 45 Formación: 205 Valoración empleados: 66 **TOTAL 836**

**10** Pilates gratis, dietistas, regalos por desayunar sano, seguro dental, ofertas cursos golf y padel y hasta entradas para partidos de Real Madrid. La aseguradora tiene méritos de sobra para estar en el *top ten*.

Talento: 180 Retribución y compensación: 180 Ambiente: 200 RSC: 45 Formación: 165 Valoración empleados: 65 **TOTAL 835**

**16** Mantiene la mayoría de ventajas que la convirtieron en ganadora de 2010 pese al ERE anunciado. Con los tiempos que corren, hay que alabar su transparencia al volver a presentarse.

Talento: 170 Retribución y compensación: 175 Ambiente: 170 RSC: 47,5 Formación: 205 Valoración empleados: 58 **TOTAL 825,5**

**17** El programa *Accenture Care* para ayudar en las tareas diarias, con 21 servicios de asistencia a la familia y el hogar, es sólo un ejemplo de las ventajas que da a la plantilla la consultora.

Talento: 175 Retribución y compensación: 155 Ambiente: 160 RSC: 50 Formación: 210 Valoración empleados: 68 **TOTAL 818**

**18** La farmacéutica, que ocupaba el año pasado la quinta posición del *ranking*, mantiene entre sus puntos fuertes una gran inversión en formación y desarrollo de sus empleados.

Talento: 165 Retribución y compensación: 180 Ambiente: 170 RSC: 45 Formación: 205 Valoración empleados: 50 **TOTAL 815**

**19** Aunque todavía puede mejorar mucho la tabaquera en su gestión del talento, tanto sus parámetros de retribución y formación están entre los líderes del mercado. Además, acaba de estrenar una flamante sede.

Talento: 165 Retribución y compensación: 190 Ambiente: 145 RSC: 45 Formación: 205 Valoración empleados: 60 **TOTAL 810**

**20** La formación y la gestión del talento son, sin duda, los puntos fuertes de la consultora de Recursos Humanos, que este año se cuela en pelotón de cabeza del *ranking* por primera vez.

Talento: 200 Retribución y compensación: 155 Ambiente: 160 RSC: 30 Formación: 190 Valoración empleados: 65 **TOTAL 800**

Nº EMPRESA	TALENTO (230)	RETRIBUCIÓN Y COMPENSACIÓN (210)	AMBIENTE (215)	RSC (50)	FORMACIÓN (220)	VALORACIÓN EMPLEADOS (70)	TOTAL
55 Towers Watson	185	185	125	35	160	57	<b>747</b>
55 VidaCaixa-Adeslas	165	180	138	40	170	54	<b>747</b>
59 Meta4	195	125	165	45	150	65,5	<b>746,5</b>
60 Thales España	150	155	163	40	175	62	<b>745</b>
61 AON Gil y Carvajal	170	130	165	47,5	170	62	<b>744,5</b>
62 Yahoo! España	200	170	163	0	155	55	<b>743</b>
63 EDP Renovaveis	185	150	130	45	175	57	<b>742</b>
64 Bayer	160	160	140	45	175	59	<b>739</b>
65 Mapfre	145	175	150	35	175	56	<b>736</b>
66 Knight Frank	175	120	150	45	180	64	<b>734</b>
67 CB Richard Ellis	190	90	155	35	215	47	<b>732</b>
67 Yoigo	180	160	160	40	145	47	<b>732</b>
69 Altadis	130	155	155	45	185	57,5	<b>727,5</b>
70 GlaxoSmithKline	170	180	150	40	130	57	<b>727</b>
71 Iberdrola	170	165	135	40	150	66	<b>726</b>
72 L'Oréal	140	130	160	35	195	62	<b>722</b>
73 Cetelem	175	175	150	25	130	61	<b>716</b>
73 Edreams	180	180	135	30	140	51	<b>716</b>

Nº EMPRESA	TALENTO (230)	RETRIBUCIÓN Y COMPENSACIÓN (210)	AMBIENTE (215)	RSC (50)	FORMACIÓN (220)	VALORACIÓN EMPLEADOS (70)	TOTAL
73 G. Acebo y Pombo	155	125	160	35	180	61	<b>716</b>
73 Torre Vieja Salud	170	130	140	48	165	63	<b>716</b>
77 Banco Popular	170	155	130	35	160	65	<b>715</b>
78 Audatex	160	140	150	40	155	69	<b>714</b>
78 Decathlon España	175	125	130	45	170	69	<b>714</b>
80 Jazztel	155	140	155	40	160	61	<b>711</b>
81 Tetra Pak	135	180	125	30	180	60,7	<b>710,7</b>
82 Sodexo	140	150	160	45	155	58	<b>708</b>
83 Bankinter	150	130	155	40	165	64	<b>704</b>
84 Fnac	165	115	143	40	180	57	<b>700</b>
85 Johnson Control	145	125	155	35	175	61	<b>696</b>
86 Novacaixagalicia	160	150	110	20	200	55	<b>695</b>
87 Jones Lang LaSalle	160	120	160	45	140	67	<b>692</b>
87 NH Hoteles	170	80	160	45	170	67	<b>692</b>
89 Europcar	160	125	145	35	170	53	<b>688</b>
90 USP Hospitales	145	115	144	50	165	66	<b>685</b>
91 Everis	180	135	128	40	140	61	<b>684</b>
92 Manpower	165	85	165	45	155	66	<b>681</b>



# EL RÁNKING

Nº EMPRESA	TALENTO (230)	RETRIBUCIÓN Y COMPENSACIÓN (210)	AMBIENTE (215)	RSC (50)	FORMACIÓN (220)	VALORACIÓN EMPLEADOS (70)	TOTAL
93 Procter & Gamble E.	175	155	144	35	115	56	<b>680</b>
94 Heineken España	130	135	150	25	175	61	<b>676</b>
95 Accor	150	120	120	40	185	58	<b>673</b>
96 Sener	165	105	125	40	190	47	<b>672</b>
97 Vialgis Dutilh Ab.	195	130	110	40	135	61	<b>671</b>
98 3M	165	110	130	40	170	52	<b>667</b>
99 Canon España	165	130	155	45	105	63	<b>663</b>
99 Euro-funding	195	60	160	40	145	63	<b>663</b>
99 MRW	120	130	145	45	155	68	<b>663</b>
102 Informa	135	170	130	25	130	68	<b>658</b>
102 SAGE	175	95	150	40	140	58	<b>658</b>
104 Atos Origin	155	100	140	32,5	185	45	<b>657,5</b>
105 Havas Media	170	90	115	45	185	52	<b>657</b>
106 Ernst & Young Esp.	165	70	145	40	175	61	<b>656</b>
107 ING Car Lease	165	125	115	45	145	60	<b>655</b>
108 Mahou San Miguel	155	140	130	20	155	54	<b>654</b>
109 Endesa	135	110	145	50	160	52	<b>652</b>
110 Abertis	155	170	135	45	145	0	<b>650</b>
111 Caser	115	135	170	25	150	52	<b>647</b>
111 Impulso Ind. Altern.	150	65	175	45	150	62	<b>647</b>
113 GyD Ibérica	145	85	145	35	175	61	<b>646</b>
114 John Deere Ibérica	155	135	130	0	170	53	<b>643</b>
115 Orizonia	135	90	165	45	155	51	<b>641</b>
116 Grupo Siro	160	90	140	45	145	54	<b>634</b>
117 Infojobs	140	125	120	45	140	64	<b>629</b>
117 Gamesa	145	90	135	45	170	44	<b>629</b>
119 Alhambra Eidos	175	75	120	40	165	52	<b>627</b>
120 Consum	160	95	110	45	160	57	<b>623</b>
120 Arsys	160	85	120	30	165	63	<b>623</b>
120 CMC	175	95	145	30	120	58	<b>623</b>
120 Leche Pascual	95	130	160	35	155	48	<b>623</b>
120 Unique	155	115	121	30	180	22	<b>623</b>
125 Antevenio	135	115	140	40	135	57	<b>622</b>
126 Celsa Group	145	110	95	30	185	57	<b>619</b>
126 Correos y Telégrafos	130	90	155	35	145	64	<b>619</b>
128 Iberia	130	120	105	45	160	56	<b>616</b>
129 Stage Entertainment	155	130	129	31	110	60	<b>615</b>
130 Banco Sabadell	145	130	115	30	125	65,5	<b>610,5</b>
131 Aut. Citroën España	105	150	115	45	140	55	<b>610</b>
131 C. Log. Hidroc. (CLH)	155	140	100	25	135	55	<b>610</b>
133 Hays Group	185	110	85	20	145	59	<b>604</b>

Nº EMPRESA	TALENTO (230)	RETRIBUCIÓN Y COMPENSACIÓN (210)	AMBIENTE (215)	RSC (50)	FORMACIÓN (220)	VALORACIÓN EMPLEADOS (70)	TOTAL
134 B. Ogilvy & Mather	170	70	120	30	155	54	<b>599</b>
135 Privalia	180	80	130	40	110	56	<b>596</b>
135 Unisono	130	80	127	45	160	50	<b>596</b>
137 IBM España	125	115	125	45	180	0	<b>590</b>
138 Axesor	165	95	120	20	135	54	<b>589</b>
139 Enresa	90	145	120	40	140	53	<b>588</b>
140 Eroski	125	125	115	10	155	57	<b>587</b>
141 E.ON España	115	140	110	40	170	10	<b>585</b>
142 Mat Holding	125	150	105	10	140	54	<b>584</b>
142 Sogeti	125	105	118	25	150	61	<b>584</b>
144 Grupo Fuertes	150	115	110	35	135	37	<b>582</b>
144 Tecnomcom	155	90	102	20	175	40	<b>582</b>
146 Osborne	140	125	110	10	135	57	<b>577</b>
147 ING N. Netherlanden	140	115	105	30	145	41	<b>576</b>
148 Thomson Reuters	135	100	120	35	125	59	<b>574</b>
149 Desigual	140	95	80	45	150	60	<b>570</b>
150 Paradores	115	140	125	30	100	58	<b>568</b>
151 Huawei	175	115	90	0	130	55	<b>565</b>
152 T. Westin Palace Mad.	135	110	127	40	150	60,5	<b>562</b>
153 Asisa	125	95	130	25	160	23	<b>558</b>
153 Tuenti	190	100	105	20	90	53	<b>558</b>
155 Grünenthal Pharma	115	120	118	25	125	49	<b>552</b>
156 Telecable	140	130	112	0	120	49	<b>551</b>
157 Auren	150	60	100	40	135	55	<b>540</b>
158 Nutrición Center	155	70	75	40	140	58	<b>538</b>
159 Caprabo	125	60	95	30	175	43	<b>528</b>
160 Clínica Baviera	125	105	95	25	110	66	<b>526</b>
161 SATEC	165	55	112	20	108	54	<b>514</b>
162 Sacyr Vallehermoso	130	45	100	30	145	60	<b>510</b>
163 AC Hotels by Marriot	125	70	110	30	115	56,5	<b>506,5</b>
164 Compass	120	100	90	5	125	63	<b>503</b>
165 Xerox España	126	85	127	35	80	47	<b>500</b>
166 Acens	116	85	95	25	92,5	64	<b>477,5</b>
167 Room Mate Hotels	91	60	125	30	95	63	<b>464</b>
168 Arval	126	95	90	45	105	0	<b>461</b>
169 Cortefiel	151	150	120	30	0	0	<b>451</b>
170 Hertz	126	80	75	0	90	49	<b>420</b>
171 C. Aux. Ferroc. (CAF)	126	75	95	0	110	0	<b>406</b>
172 Centum Solutions	96	55	80	0	125	48	<b>404</b>
173 Datalogic	121	55	115	5	55	52	<b>403</b>

Recopilación y evaluación de los cuestionarios realizada por Marta García Aller, Raquel Lándar, Rubén Nicolás, Susana de la Riva, Laura Sánchez y Miguel Ángel Uriondo.